

Обучающий семинар  
по стратегическому планированию

# Разработка Стратегического плана факультета и кафедры

Майер Ф.Ф. – Начальник управления стратегического развития  
Костанайского государственного университета им. А.Байтурсынова

г. Костанай, 23 декабря 2014 г.

# Макет стратегического плана факультета

Введение

1. Миссия и видение
2. Анализ текущей ситуации и тенденции развития
3. Комплексный SWOT-анализ и стратегические направления развития факультета
4. Стратегические направления, цели, задачи, целевые индикаторы, мероприятия и показатели результатов
5. Перечень программных и нормативных правовых актов, на основе которых разработан Стратегический план \_\_\_\_\_ факультета КГУ на 2015-2020 годы
6. Используемые обозначения и сокращения

# Макет стратегического плана факультета

Стратегическое планирование идет по 4-м направлениям:

- ✓ Стратегическое направление 1. Обеспечение высокого качества образования в соответствии с задачами индустриально-инновационного развития страны, потребностями рынка труда и личности
- ✓ Стратегическое направление 2. Научное обеспечение ускоренной диверсификации экономики
- ✓ Стратегическое направление 3. Формирование у молодежи активной гражданской позиции, социальной ответственности, чувства патриотизма, высоких нравственных и лидерских качеств
- ✓ Стратегическое направление 4. Развитие менеджмента и инфраструктуры, обеспечение устойчивого финансово-экономического развития университета

# Отличия от СП университета

**1.** В разделе 2 «Анализ текущей ситуации и тенденции развития» по каждому стратегическому направлению отдельно проводить SWOT-анализ не надо.

Комплексный SWOT-анализ по всем направлениям деятельности факультета (кафедры) проводится в разделе 4.

**2.** Раздел 5 из СП КГУ «Пути и способы достижения целей. Матрица распределения полномочий и ответственности» в СП факультета и кафедры отсутствует.

# На что обратить внимание

## **1. На Матрицу распределения полномочий и ответственности из СП КГУ.**

Все Показатели прямых результатов, где исполнителями являются факультеты (кафедры), должны быть в СП факультета (кафедры). Соответственно, цели и задачи, к которым относятся эти Показатели прямых результатов, должны быть в СП факультета (кафедры)

## **2. Приближенный макет СП факультета (кафедры) будет представлен.**

В нем остались целые разделы из СП КГУ (напр., Введение. 1. Миссия и видение. 2. Анализ текущей ситуации и тенденции развития и ...).

Их надо переработать по такой же структуре с учетом данных и специфики факультета (кафедры).

**3. Мероприятия для достижения показателей прямых результатов к каждой задаче имеются.** В макете остались мероприятия из СП КГУ. Все их надо переработать и указать ответственных.

**4. Все показатели СП факультета должны быть согласованы с координаторами,** что они подтвердят своей визой и сохранением этих данных в своей базе.

# На что обратить внимание

5. СП факультетов будут утверждаться на ученом совете КГУ в январе, до этого они должны быть рассмотрены и одобрены на советах факультетов.

6. СП кафедр будут утверждаться в январе на том же совете факультета, где будет рассматриваться СП факультета. Согласование всех показателей лежит на декане факультета. На каждом факультете надо создать координационный центр, который будет координировать все данные между кафедральным и факультетским уровнями.

7. Раздел 6. «Перечень программных и нормативных правовых актов, на основе которых разработан Стратегический план развития КГУ имени А.Байтурсынова на 2015-2020 годы» можно скопировать в свои планы без изменений.

# На что обратить внимание

8. Раздел 7. «Используемые обозначения и сокращения» – надо оставить только те обозначения и сокращения, которые имеются в вашем СП (но изменять эти обозначения и сокращения нельзя).

9. В разделе 4 Стр-е напр-е 4 «Развитие менеджмента и инфраструктуры, обеспечение устойчивого финансово-экономического развития университета» набор абитуриентов – оставить, а задачи (развитие источников финанс-я, инфраструктуры, менеджмента, принципов корп-го упр-я) можно переформулировать под свою специфику



**НАЗАРЛАРЫҢЫЗҒА РАХМЕТ  
БЛАГОДАРЮ ЗА ВНИМАНИЕ**

